

# POROČILO O POSLOVANJU VŠR V POSLOVNEM LETU

## 2017/18

Poročilo je sistematično usklajeno z načrtom za iztekajoče poslovno leto. V njem prikazujemo uresničitev načrtovanih aktivnosti. Poročilo vsebuje:

- a) delovanja VŠR v poslovnem letu po vsebinah, ki so sestavina rednega postopka zunanje evalvacij
- b) finančno poslovanja v poslovnem letu

Sklep o sprejemu:

organ	seja	datum	sklep
SENAT VŠR		24. 8. 2018	

Sprejme se poslovno poročilo za preteklo študijsko leto.

Doc. dr. Branko Mayr  
predsednik senata



## Poslovni načrt

Poslovanje je načrtovano v letnem načrtu za poslovno leto 2017-18. Ta načrt je, operativna razdelava strateškega načrta za obdobje 2014 – 2019. V letu 2018 je bil oblikovan in sprejet novi strateški načrt za obdobje 2018 – 2024.

Načrt za poslovno leto je predvideval uresničitev zastavljenih ciljev, upošteval je tudi ugotovitve samoevalvacije za leto 2015/16.

Novi strateški načrt upošteva prenovljeno poslanstvo in vizijo.

Metodološki prikaz načrtovanega je usklajen s cilji, zajetimi v strateškem načrtu. Cilji so dopolnjeni s predlogi izboljšav, ki so zajeti v letnem samoevalvacijskem poročilu. Načrt temelji tudi na sprejetih predlogih izboljšav drugih deležnikov. Izvedbeno je letni načrt delovanja zavoda razdelan tudi v letnem koledarju in letnem urniku, ki sta osnova izvedbe študijskega procesa. O tem so sprejeti ločeni sklepi senata VŠR.

To poročilo prikazuje uresničitev zastavljenih ciljev po načrtovanih področjih, ki so vsebinsko skladni z vsebino zunanjih evalvacij.

## PODROČJE: KADRI, IZPOPOLNJEVANJE

NAČRTOVANI CILJ	OPREDELITEV	Uresničitev
Razvoj lastnih kadrov	<p>Vključevanje strokovnjakov iz prakse v pedagoško delo. V letu 2017-18 se nadaljujejo postopki pridobivanja kadrov iz gospodarstva. Tem se omogoči izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev. Poudarjena je aktivnost pridobivanja dr. znanosti za izvedbe predmetov na II. Stopnji.</p> <p>Podrobnosti so razvidne v kadrovski evidenci, dodatno smo zaposlili nekaj novih sodelavcev – pogodbeno angažiranje. Ocenjujemo, da ima šola dobro, stabilno in neodvisno kadrovsko strukturo, ki je sposobna izvajati akreditirane študijske programe. Nekateri učitelji so vodilni slovenski strokovnjaki na svojem področju. Ti izvajajo tudi raziskovalne naloge, sodelujejo v strokovnih projektih in izvajajo številna predavanja za interesne skupine.</p>	DA
Spodbujanje mladih za delo na VŠR	<p>Poskrbeti je treba za pomladitev učiteljskega zbora. Zato se vzpodbuja učitelje, da angažirajo mlajše sodelavce, da svoje najboljše sodelavce povabijo k sodelovanju v študijskem procesu (pred tem je treba urediti izvolitev v ustrezni naziv).</p> <p>Nadaljeval se je proces angažiranja, predvsem mlajših. Gre za delna pogodbeno razmerja in v nekaj primerih za zaposlitve v okviru pedagoških potreb.</p>	DA
Aktiviranje nosilcev predmetov v ZRD	<p>Oblikovanje raziskovalnih skupin. Oblikujejo se raziskovalni projekti pri predmetih II. Stopnje.</p> <p>Intenzivira se delo na projektih, prvi so tudi končani v tem letu. O njih v nadaljevanju.</p>	DA
Aktiviranje nosilcev za strokovno delo	<p>Vključevanje v svetovalne projekte partnerskih družb, predvsem v projekte Inštituta za poslovodno računovodstvo in družb, s katerimi ima VŠR podpisane sporazume o sodelovanju. Izpostavljene so aktivnosti na inštitutu za forenzične raziskave, izdelanih je nekaj expertiz za gospodarske subjekte pod vodstvom dr. Mayr-ja.</p>	DA
Aktiviranje sodelavcev nosilcev v raziskovalno delo	<p>Pridobitev statusa raziskovalca in ustreznih nazivov se omogoči vsem predavateljem VŠR.</p> <p>Izvedena je aktivnost pridobivanja novih raziskovalcev s poudarkom na učiteljih, ki izpolnjujejo predpisane pogoje. Težava izpolnjevanja predpisanih pogojev za izvolitev v nazive</p>	Da

	<p>raziskovalcev je v neskladnosti nazivov VSR z nazivi, ki jih predvidevajo merila NAKVIS. Na VŠR nadaljujemo z lastno prakso izvolitev v raziskovalne nazive tudi predavateljev in višjih predavateljev. Pri poročanju in ugotavljanju skladnosti s pravili NAKVIS se ti nazivi obravnavajo kot interni in se prevedejo v naziv asistent – raziskovalec. Glede na značilnosti internih nazivov in njihovega trajanja se izvolitev v naziv asistent – raziskovalec podaljša vsaka tri leta.</p>	
<p>Aktiviranje sodelavcev nosilcev v strokovno delo</p>	<p>Vključevanje v svetovalne projekte.</p> <p>Aktivnost se izvaja, potrebno je pridobiti čim več projektov.</p>	<p>DA, vendar ne zadovoljivo, treba je intenzivirati pridobivanje projektov</p>
<p>Spodbujanje publiciranja</p>	<p>Izdajanje lastnih publikacij in revije. Vzodbujati je treba založniško dejavnost na področju strokovnih predmetov. Avtorje se pozove k pisanju znanstvenih prispevkov, ki se objavijo v domačih in tujih revijah.</p>	<p>DA</p>
<p>Spodbujanje razvoja učbenikov, pisanje strokovnih in znanstvenih monografij</p>	<p>Oblikovanje založniške dejavnosti šole.</p> <p>Izdajajo se knjige (v tem letu so to dela dr. Berganta) in učbeniki (več učbenikov).</p>	<p>DA</p>
<p>Pridobivanje strokovnih licenc, diplom, certifikatov</p>	<p>Po potrebi se pripravi akreditacijska vloga za dislocirano enoto na Ptuju. Ta aktivnost je ustavljena, saj se vzpostavlja lokacija v Mariboru.</p> <p>Pridobljena je lokacija v Mariboru, ki ima že akreditacijo za I – stopnjo. V postopku je pridobivanje akreditacije za II. Stopnjo, pričakujemo jo v letu 2018-19.</p>	<p>DA</p>
<p>Zagotovitev preglednega in predvidljivega postopka izvolitev v naziv</p>	<p>Postopki se izvajajo po pravilih VŠR.</p> <p>Normativne podlage so od leta 2016 popolnoma skladne z minimalnimi standardi (NAKVIS). S sklepi senata je določeno, da se prvenstveno uporabljajo pravila minimalnih standardov.</p>	<p>DA</p>
<p>Zagotovitev podpornega osebja</p>	<p>V referatu in projektni pisarni, ki skrbi tudi za mednarodno izmenjavo sta zaposleni delavki (delne zaposlitve). Sprememb ne načrtujemo. Zagotovi se nemoteno delovanje referata tudi v primeru odsotnosti zaposlene delavke.</p>	<p>DA</p>

Zagotovitev delovanja knjižnice	Naročanje knjig po medomrežju in omogočanje knjižnične izposoje v referatu. Urejeno je pogodbeno razmerje s knjižničarko, ki ima dovoljenje vpisovanja v COBIS.	DA
Dostopnost informacij študentom in pedagogom	Zagotoviti, da so informacije stalno dosegljive na spletnih straneh šole in vsaj dva dni v tednu v času predavanj v referatu VŠR. Referat ima urnik uradnih ur. Izven tega urnika je možen stik na podlagi dogovora. Na tem področju ne načrtujemo sprememb.  V izdelavi je prenova spletnega portala, predviden rok dokončanja jeseni 2018.	DA

## PODROČJE: MATERIALNI POGOJI

NAČRTOVANI CILJ	OPREDELITEV	URESNIČITEV
Zagotoviti primernost prostorov za študente s posebnimi potrebami	Omogočen je dostop z dvigalom v drugo nadstropje. Treba bo zagotoviti dostop po nekaj stopnicah v prostore šole ali zagotoviti delovanje pomožnega dvigala, ki vodi v prostore šole. Ocenjujemo, da je za to potreben finančni vložek okoli 10.000 evrov. Ta aktivnost bo uresničena, ko bodo nastale potrebe. Pogoji za take študente so izpolnjeni na lokaciji Dunajska 101 in Ptuj.	NE, ZA STEGNE NI PRIDOBLEN VIR FINANCIRANJA
	Študentom s posebnimi potrebami se zagotovi pomoč pri študiju. V ta name se vsak primer rešuje individualno in v skladu z ugotovljenimi posebnimi potrebami (zadolžen dekan) – niso zajeti slepi in slabovidni.	NI BILO POTREB
Delovanje in oprema knjižnice	VŠR ima bogato knjižnico. Vključena je v sitem COBISS in v medknjižnično izposajo. To omogoča neomejeno dostopnost do gradiv. Pomembna obogatitev knjižnice so donirana dela dr. Ivana Turka.	DA
	Zagotovi se do 5 izvodov obveznih učbenikov – aktivnost se nadaljuje.	DA
	Zagotovi se izposoja v času delovanja referata in v času delovanja knjižnice – uresničeno, aktivnost se nadaljuje.	DA
	Zagotovi se pomoč knjižničarke pri naboru diplomskih gradiv študentom – uresničeno, aktivnost se nadaljuje	DA

	Zagotovi se elektronsko naročanje knjižničnega gradiva – uresničeno, aktivnost se nadaljuje	DA
	Zagotovi se letno izpopolnjevanje knjižničnega gradiva v vrednosti vsaj 1.000 evrov letno – uresničeno, aktivnost se nadaljuje	URESNIČENO V VIŠINI CCA 500 EUR
	Deležniki VŠR so upravičeni do brezplačne pomoči pri vnosu njihovih del v COBIS – izvede se v knjižnici VŠR.	DA
Informacijska tehnologija	VŠR zagotavlja dostop do medomrežja (brezžična in žična povezava) – urejeno, optični prenos podatkov in brezžično omrežje. Instaliran je dodaten računalnik na hodniku, ki je na razpolago študentom.	DA
Podatkovne baze	VŠR zagotavlja deležnikom dostop do informacijskih baz (študentom do baze za študente; učiteljem do baze za učitelje; ostalim do odprtih spletnih strani šole). Zagotove se ustrezna upravičenja do dostopa do podatkov. Za potrebe šole se nabavi programsko orodje END NOTE (nakup v študijskem letu 2016/17)	DA
Dostop do revij in druge strokovne publicistike	VŠR zagotavlja študentom dostop do strokovnih revij na način, da so pomembne strokovne revije s področja delovanja VŠR dostopne v prostorih VŠR in/ali preko medomrežja – uresničeno, aktivnost se nadaljuje	DA
Financiranje revije Poslovodno računovodstvo	Treba je kandidirati na javna sredstva za financiranje revije. Revija poslovodno računovodstvo zagotavlja dvočlansko anonimno recenzijo. Število avtorjev se povečuje. Trenutno sodi med uglednejše slovenske revije na tem področju.	NE, NI RAZPISOV
Poslovni prostori	Vzpostavi se logistična podpora za podporne službe na lokaciji Ptuj.  Pridobljeni so poslovni prostori na Ptuj (predavalnica in konzultacijski kabineti). Organizirana je logistična podpora. Na lokaciji dela delno zaposlena Marjana Berghaus.  Uresničeno tudi za Maribor. Usposobljena je lokacija s predavalnico in podpornimi službami.	DA
Razpisi	Kandidira se na razpise za znanstveno raziskovalne projekte.	NE, NI RAZPISOV

## PODROČJE: IZVAJANJE ŠTUDIJSKEGA PROCESA, PODPORA PEDAGOŠKEMU PROCESU

NAČRTOVANI CILJ	OPREDELITEV	URESNIČITEV
Načrtovanje študijskega procesa v skladu z akreditiranimi vsebinami	Predavatelji morajo načrtovati izvajanje študijskega procesa po srečanjih.	DA
Preverjanje znanja je usklajeno s kompetencami predmeta	Učitelji so zadolženi, da pripravijo oblike preverjanja na način, ki zagotavlja ugotovitev pridobljenih kompetenc. Metode preverjanja morajo biti skladne z akreditiranim programom.	DA
Spremljanje mednarodne primerljivosti in uporabnosti pridobljenih kompetenc	Izvajan študijski program se primerja s sorodnimi programi v Sloveniji in v svetu. Pri tem se poudari cilj, da so pridobljene kompetence mednarodno priznane (so podlaga nadaljnemu strokovnemu izobraževanju). Izvede se presoja aktualnosti študijskih kompetenc pri posameznih predmetih.  Izvedena je primerjava s podobnimi programi, za I. Stopnjo s programi dunajske univerze. Za II. Stopno je uvedena primerja s programi ACFE. V obeh primerih je ugotovljeno, da v Sloveniji ni povsem primerljivih programov. S tujimi smo primerljivi.	DA
	V primeru zaznave odstopanj od primerljivih programov ali nepriznavanja pridobljenih kompetenc je treba začeti postopek obnove in akreditacije prenovljenega študijskega programa. Pridobljene kompetence so konkurenčne in v gospodarstvu zelo potrebne (diplomant prve stopnje je po diplomi usposobljen za strokovno delo; diplomat druge stopnje je usposobljen izvajati preiskave in njegove kompetence zadoščajo za pridobitev strokovnega certifikata CPP; ena študentka je pridobila mednarodno veljaven certifikat ACFE.	Ne, ni potrebe, manjše korekcije se izvajajo.
	Šola bo vzpostavila sodelovanje na mednarodnem področju, predvsem z institucijami, ki podeljujejo strokovne licence.  Problem je, da v Evropi ni veliko takih certifikatov. Pravilom se naslanjajo na ameriški sistem certifikatov (ACFE).  Vsebinsko primerljiva je licenca PPP (primerljivo z licenco	Delno, intenzivirati

	ACFE).	
Ocenjevanje znanja, prehodi med programi, priznavanje znanj, pridobljenih na drugih institucijah	VŠR ima oblikovana pravila ocenjevanja znanja, priznavanja znanj in prehodov med študijskimi programi.  S preveritvijo postopkov priznavanja je bilo ugotovljeno, da se predpisana merila spoštujejo.	Da
Urniki	Vsako leto se izdela šolski koledar, ki vsebuje tudi urnik. Študijske aktivnosti potekajo po urniku in šolskem koledarju. Študijski koledar in urnik upoštevata predloge izboljšav deležnikov, ki so bile obravnavane na organih VŠR in sprejete.	Da
Diplomiranje	Študente zaključnih letnikov spodbujamo k čimprejšnjemu diplomiranju. Pomaga se jim pri izboru diplomske oziroma magistrske teme. Podučijo jih o tehniki in vsebini diplome.  Izveden je bil sestanek vodstva šole s študenti, ki jim manjka samo diploma. Rezultati aktivnosti niso zadovoljivi, treba je nadaljevati s takimi aktivnostmi.	Da
Poklicni položaj diplomantov	Po zadostnem obsegu diplomantov (več kot 50) se vsaki dve leti izvede anketa med diplomanti, s katero se zajameta poklicno napredovanje diplomantov in njihovo mesto v poslovnih okoljih	NE, se prestavi v leto 2018/19
Spremljanje učnih dosežkov	Spremljanje se dosega z instaliranim računalniškim programom (program je v referatu). Študenti imajo vpogled v svoje rezultate.  V študijskem procesu se uporablja MOODLE v katerem učitelji vzpodbujajo pridobivanje kompetenc.	DA
Spremljanje prehodnosti	Spremljanje se dosega z instaliranim računalniškim programom. Predmeti posameznih letnikov se združujejo na način, da se izboljša kakovost dela.	DA
spremljanje dejanskega trajanja študija	Spremljanje se dosega z instaliranim računalniškim programom.	DA



## PODROČJE: ŠTUDENTI

NAČRTOVANI CILJ	OPREDELITEV	Uresničitev
Spremljanje zaposlitvenih možnosti	Vsako leto se izvede pogovor s področnimi strokovnimi organizacijami in preveri stanje zaposlitvenih možnosti na trgu.	DA
Študente se spodbuja k strokovnemu in raziskovalnemu delu	Vključitev študentov v delo šole in posameznih svetovalnih projektov, izveden je projekt konsolidacije računovodskih izkazov in raziskava o uporabi sodobnih metod pri analiziranju izgubljenega dobička v pravosodju – ločeno poročilo, objavljeno v Računovodstvo od A do Ž.	DA
Študente se spodbuja k publiciranju v strokovnih revijah	Nadaljuje se z izgradnjo revije Poslovodno računovodstvo. V njej publicirajo poleg pedagogov tudi študenti. Prispevke pripravijo pod strokovnim vodstvom učitelja. Študenti zadnjega letnika II. Stopnje pred prijavo magistrske teme objavijo članek v znanstveni ali strokovni reviji.  Študenti objavljajo v obeh šolskih revijah.	Da
Študente se spodbuja v pridobivanje širokega nabora znanj, ki so lahko priznana v postopku neformalno pridobljenih znanj (v skladu s pravili šole)	VŠR bo organizirala ali soorganizirala strokovna izobraževanja, konference in različne oblike usposabljanj za pridobitev strokovnih znanj. Vsako leto se izvedeta vsaj dve znanstveni ali strokovni konferenci.	DA
	Šola se bo povezala s podeljevalci licenc itd. in si prizadevala, da bi bila na šoli pridobljena znanja zadostni vstopni pogoj v študij za pridobitev strokovnih licenc, diplom, certifikatov	DA
	Šola bo soorganizirala izobraževanje za pridobitev licenc in v teh izobraževalnih procesih svojim študentom zagotovila ugodnejše vstopne pogoje. Sodelujemo s podeljevalci licenc v Sloveniji in tujini.  Šola organizira medinstitucionalno (doma in v tujini) pridobivanje kompetenc (v okviru programa ERASMUS II)	DA
svetovanje študentom	Učitelji so dolžni pomagati študentom pri pridobivanju kompetenc kot tudi pri svetovanju na njihovem profesionalnem in izobraževalnem področju. Poudarjeno je usposabljanje študentov za samostojno strokovno delo, za sposobnost reševanja problemov ipd.	DA

dostop do informacij	Informacije o delovanju VŠR, organiziranosti VŠR, poslanstvu, viziji, namenu, ciljih, strateških načrtih, urniku, koledarju, zapisniki organov VŠR se objavijo na spletnih straneh VŠR.  Sprejt je nov strateški načrt 2018-2024.	DA
Intenzivirati delo študentov v organih šole	Študenti so vključeni v delovanje vseh organov šole. Imajo tudi prodekana, ki sodeluje pri vodenju šole.  Študentski svet ne deluje, kot bi želeli. Kot razlog se izpostavlja pomanjkanje časa, študenti študirajo ob delu.	Nezadovoljivo

## PODROČJE: FINANCIRANJE

NAČRTOVANI CILJ	OPREDELITEV	Uresničitev
Šolnine	Šolnine se določajo v višini, ki zagotavlja nemoten študijski proces (upoštevano ciljno število 120 študentov)	Da
Racionalnost porabe finančnih sredstev	Zbrana finančna sredstva se porabljajo strogo namensko (zadolžen dekan)	Da
Članarina za knjižnico	Članarina je simbolična in je namenjena pokrivanju osnovnih materialnih stroškov.	Da
Honorarji predavateljev	Honorarji se oblikujejo konkurenčno (zadolžen dekan)	Da
Financiranje knjižnične dejavnosti	Knjižnična dejavnost se financira iz šolnin in članarine	Da
Poraba letnih presežkov in pokrivanje letnih primanjkljajev	Letni presežki se namenijo za dejavnost ali za pokrivanje preteklih primanjkljajev	Da
Letno načrtovanje (finančni načrt)	Vsako leto se pred začetkom poslovnega leta (oktober – september) izdela finančni načrt poslovanja šole. V njem se opredelijo ključni prejemki in izdatki za študijsko dejavnost. Ločeno se prikaže financiranje raziskovalne in strokovne	Da

	dejavnosti.	
Spremljanje porabe sredstev	Poraba se spremlja s pomočjo računovodskega informacijskega sistema	Da, podatke zagotavlja računovodski servis
Donacije	Vzpostavijo se aktivnosti doniranja in pridobivanja različnih nepovratnih sredstev.	Ne, ni bilo uspeha

## PODROČJE: KAKOVOST

NAČRTOVANI CILJ	OPREDELITEV	Uresničitev
Izvaja se letna samoevalvacija	<p>Izvaja se letna samoevalvacija za preteklo študijsko leto. Izdela se poročilo o samoevalvaciji.</p> <p>Uporabi se izdelana metodologija, ki temelji na teoriji notranjih kontrol, vzpostavitvi in delovanju sistema notranjih kontrol. Metoda zagotavlja implementacijo predlogov in spremljanje učinkov uvedenih izboljšav – povratna zanka. Na ta način je omogočena merljivost kakovosti in merljivost uvajanja ukrepov. Podlaga samoevalvacije so kakovostno izvedene ankete.</p> <p>Izvedeno so ankete študentov, diplomantov, zaposlenih in pedagoškega osebja. Vse je vključeno v elevacijsko poročilo, ki je bilo za leto 2016-17 sprejeto na seji senata v avgustu 2018 (predhodno so poročilo obravnavali vsi deležniki). Poročilo je ena od podlag letnega načrta za leto 2018-19.</p>	da
Kakovost kot prednost	Kakovost študijskega procesa se predpostavlja kot odlika šole.	da
	Diplomante se spremlja tudi po diplomi. Vabi se jih v različne oblike sodelovanja in sistematično spremlja njihov strokovni razvoj (vključevanje v aktivnosti VŠR ali partnerskih organizacij), ko bo pa zadostno število diplomantov se organizira alumni kljub (več kot 50 diplomantov)	Ne, bo izvedeno v letu 2019
Spremljanje izvajanja študijskega	Prodekan za študijske zadeve in kakovost je dolžan spremljati izvajanje posameznih predmetov. Predpostavlja se spoštovanje akreditiranega programa, prenos strokovnih	da

procesa	<p>znanj v prakso in absolutna točnost pri izvajanju programa (spoštovanje urnika). Po potrebi se zagotovi dodatne kontaktne ure. Uvedena metoda načrtovanja izvedbe posameznih predmetov se je pokazala kot učinkovita. V VŠR je ta notranja kontrola v celoti uveljavljena in deluje.</p> <p>Na pobudo študentov in predavateljev so bila organizirana dodatna srečanja pri pravu, financah, analizi itd.</p>	
Primerjava z merili kakovosti, kot jih določa ENQA s pravili obvladovanja kakovosti v VSR	Standardi in smernice za zagotavljanje kakovosti v evropskem visokošolskem prostoru, ki jih je sprejela Evropsko združenje za zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu v poglavjih Evropski standardi in smernice za notranje zagotavljanje kakovosti v visokošolskih ustanovah in Evropski standardi in smernice za zunanje zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu opredeljuje temeljna pravila. Pravila obvladovanja kakovosti v VŠR bomo primerjali s temi navodili in po potrebi predlagali izpopolnitev sistema kakovosti v VŠR.	Da, se upošteva pri delovanju VŠR
Pravila	Obnovijo, posodobijo se pravila za spremljanje kakovosti, ki se predložijo v obravnavo organom šole v enem letu po sprejemu novih Meril za akreditiranje ....	Ne, ni bilo potrebe

## PODROČJE: RAZISKOVALNO DELO

NAČRTOVANI CILJ	OPREDELITEV	Uresničitev
Spodbujanje znanstveno raziskovalnega dela	Učitelje se spodbuja za znanstveno raziskovalno delo. Predlaga se jim publiciranje dosežkov v reviji Poslovodno računovodstvo in drugih revijah. K ZRD-ju se pritegnejo tudi študenti.	Da, opisano spredaj
	Znanstveno raziskovalna enota ima premalo članov. Aktivirati je treba čim večje število učiteljev VŠR. Prizadevati si je treba za pridobitev znanstveno raziskovalnih projektov.	Da, opisno spredaj
Konference	Organizirajo se konference na področju računovodstva in forenzike. K sodelovanju se povabijo tudi predavatelje iz tujine. Oblikuje se interdisciplinarni strokovni odbor, v katerega se pridobijo tudi tuji strokovnjaki.	da
	Organiziranih je nekaj konferenc, med njimi znanstvena	

	konferenca v sodelovanju s TAX FIN LEX – om in Pravno fakulteto Univerze v Ljubljani.	
--	---	--

## PODROČJE: ŠTUDIJSKI PROGRAMI ZA IZPOPOLNJEVANJE

NAČRTOVANI CILJ	OPREDELITEV	Uresničitev
Organiziranje različnih izobraževanj na aktualne teme	Študente se seznanijo z aktualnimi novostmi na področju računovodenja. Oblika so seminarji, delavnice itd. Na te oblike se povabi tudi diplomante in druge zainteresirane.  To je postala stalna aktivnost.	da
Organiziranje izobraževanj za pridobitev strokovnih certifikatov	Poveže se z organizatorji takih izobraževanj. Ponudi se jim pomoč naših učiteljev in da na razpolago prostore.  Dr. Mayr, mag. Kamenšek, mag. Petkovič stalno sodelujejo z različnimi organizatorji srečanj, med drugim RTV, sodstvo, NEBRA ...	da

## PODROČJE: POLOŽAJ V OKOLJU

NAČRTOVANI CILJ	OPREDELITEV	Uresničitev
Spodbujanje sodelovanja s podjetji in drugimi poslovnimi subjekti	V podjetja se bomo vključili z organiziranjem ali soorganiziranjem različnih izobraževalnih dogodkov (seminarji, konference, delavnice, simpoziji itd.) in izvajanjem strokovnih projektov in znanstveno raziskovalnih projektov.  Že opisano.	da
Šola se bo povezala s podeljevalci licenc in se skušala vključiti v postopke izobraževanja	Proučiti je treba ugled in veljavo posameznih licenc in skušati doseči prepoznavnost VŠR pri teh izobraževalnih institucijah (npr. IMA, CIMA, IAB, ACFE (v začetku je treba v te institucije vključiti predavatelje VŠR)  VŠR je s svojimi certifikati vključena v sistem certificiranja strokovnjakov na področju računovodstva (aktivnost je vodil	da

	dr. Bergant)	
Šola bo postala aktiven sogovornik v stroki	Povezala in sodelovala bo s strokovnimi združenji, kot so Zveza ekonomistov, ZFRS, SIR, ZDS, Združenje računovodskih servisov itd.	Da
sodelovanje z drugimi šolami	Vzpostavi in vzdržuje se sodelovanje VŠR v slovenskem visokošolskem prostoru.  Predavatelji VŠR izvajajo strokovne predmete s področja računovodstva tudi na drugih šolah.	da
vključevanje podjetij in drugih organizacij v delovanje VŠR	Vzpostavi se sodelovanje podjetij pri delovanju VŠR. Pričakovane oblike sodelovanja so zagotavljanje prakse študentom, gosti pri študijskem programu, sodelovanje organizacij pri šolskih raziskavah itd.	da
izmenja študentov in učiteljev Sloveniji in tujini	Organizira se izmenjava študentov in predavateljev preko programa ERASMUS II	da
	Učitelji v veliki meri prihajajo iz prakse. Omogočena je izmenjava preko programa ERASMUS II	da

## PODROČJE: MEDNARODNO SODELOVANJE

NAČRTOVANI CILJ	OPREDELITEV	Uresničitev
Izobraževalne institucije	Izmenjava študentov preko programa ERASMUS+	Da
Strokovne institucije	Vključitev v raziskave in v pripravo mednarodnih strokovnih srečanj.	Da
Sodelovanje s sorodnimi šolami	Vzpostavijo se stiki s šolami za računovodstvo v srednjeevropskem in vzhodnoevropskem poslovnem prostoru v cilju vzpostavitve sodelovanja.  Vzpostavljeno je sodelovanje z RIFF Zagreb. Nekaj kontaktov je vzpostavljeno tudi preko ERAZMUS sodelovanj.	Da, treba je še razširiti

## Finančno poslovanje

V poročevalskem letu so bili zaostreni pogoji poslovanja, ki so med drugim posledica favoriziranja javnega sektorja. Poznali so se tudi na našem delu. Šolsko leto smo izvedli v okviru pričakovanj. Izboljšala se je izterjava šolnin.

Ne glede na navedeno pa uspemo financirati svoje delovanje. Zasluga je v delni prealitivni stroškov poslovanja šole na družbo Svetovanje in izobraževanje Mayr, d. o. o. in dr. Berganta (oba sta soustanovitelja VŠR).

Rezultati poslovanja so razvidni iz računovodskega poročila za koledarsko leto 2017. Finančno poslovanje je v vseh bistvenostih skladno s pričakovanji (finančni načrt).

Število študentov je v študijskem letu 2017/18 primerljivo s preteklim letom. Vpis na drugo stopnjo je v okviru pričakovanj.

Število diplomantov se povečuje.

Zagotovljena je namenska raba sredstev v skladu z načrtom poslovanja.

Pripravil:

Doc. dr. Branko Mayr, prodekan za kakovost

Ljubljana, avgust 2018